

Strategický plán rozvoje města Stochov

8. prosince 2004

Obsah

1. Úvodní informace.....	1
1.1 Účel a metoda strategického plánování.....	1
1.2 Základní pojmy	2
1.3 Průběh tvorby Strategického plánu rozvoje města Stochov do roku 2020.....	3
1.4 Organizace	4
1.5 Další postup a záměry do roku 2006.....	5
2. Strategický plán.....	6
2.1 Celková vize.....	6
2.2 Celková SWOT analýza	7
2.3 Globální strategické cíle	9
2.4 Vymezení klíčových oblastí.....	10
2.5 Strategie klíčových oblastí.....	11
2.5.1 Bydlení.....	11
2.5.2 Střední a malé podnikání.....	16
2.5.3 Komunitní problematika	21
2.5.4 Životní prostředí	27
3. Přílohy	33
3.1 Složení strategického týmu	33
3.2 Složení pracovních skupin.....	34
3.2.1 Pracovní skupina 1 pro oblast Bydlení	34
3.2.2 Pracovní skupina 2 pro oblast Střední a malá podnikání.....	34
3.2.3 Pracovní skupina 3 pro oblast Komunitní problematika	34
3.2.4 Pracovní skupina 4 pro oblast Životní prostředí	35

1. Úvodní informace

1.1 Účel a metoda strategického plánování

Strategické plánování je systematické řízení jakékoliv organizace (např. instituce, podniku nebo města) zaměřené na to, aby tato organizace dlouhodobě naplňovala svůj hlavní účel či smysl. Tedy například aby instituce plnila to, kvůli čemu byla zřízena, aby podnik dosahoval maximálního zisku nebo aby se lidem ve městě dobře žilo. Tohoto cíle dosahuje organizace tím, že mobilizuje a co nejefektivněji využívá všechny vlastní zdroje a včas a správně reaguje na změny v okolním prostředí. Ve světě je takto strategické plánování používáno úspěšně od první poloviny šedesátých let. Nejprve v komerčních podnicích a od osmdesátých let i ve městech.

Strategické plánování se od ostatních druhů plánování liší tím, že:

- řeší problémy dlouhodobě a komplexně,
- pomáhá dosáhnout konsensu v hlavních otázkách, které je nutné řešit,
- umožňuje optimálně využívat zjevné i skryté lidské, finanční a další zdroje,
- neodvozuje dlouhodobé cíle od stávající podoby organizace, ale naopak od dlouhodobých cílů odvozuje žádoucí podobu organizace,
- neomezuje se jen na plánování budoucí podoby a cílů organizace, ale zahrnuje i reagování na budoucí vývoj vnějšího prostředí.

Strategický plán představuje ucelenou sadu standardních, prakticky ověřených kroků a nástrojů řízení změn v organizaci a zároveň i samotný proces řízení těchto změn, který zahrnuje přesné určení žádoucího směru změn, stanovení přesného postupu provádění těchto změn, vlastní provádění změn v praxi i průběžné sledování a vyhodnocování jejich průběhu a výsledků.

Strategický plán je také prostředkem k maximálnímu využití potenciálu města (zpracované dokumenty, lidské zdroje atd.), k posílení jeho schopnosti absorbovat finanční prostředky Evropské unie (a tím i zvýšit jeho konkurenceschopnost v tomto směru) a díky tomu získat co nejvíce těchto prostředků na realizaci projektů, které přispějí k naplnění stanovených cílů.

Kroky a nástroje strategického plánování rozvoje města

- formulace vize (žádoucího cílového stavu, společně sdílené představy o tom, jak má město v budoucnosti v ideálním případě vypadat)
- definice klíčových oblastí (vymezení oblastí, které mají klíčový význam pro naplnění vize)
- SWOT analýza (porovnání silných a slabých stránek města s vnějšími příležitostmi a hrozbami pro naplnění vize)
- stanovení globálních cílů (hlavních dlouhodobých tendencí vývoje města v jednotlivých klíčových oblastech, na něž se zaměří úsilí k naplnění vize)
- stanovení opatření (souboru podoblastí v jednotlivých klíčových oblastech)
- formulace specifických cílů (konkretizace jednotlivých strategických cílů)
- zpracování akčních plánů (stanovení konkrétních úkolů nebo projektů nutných pro realizaci dílčích cílů, včetně termínů, odpovědnosti a podmínek nezbytných pro jejich splnění)
- zajištění zpětné vazby (volba ukazatelů, kritérií hodnocení průběhu a výsledků uskutečňování strategických cílů a založení monitoringu, systému měření a vyhodnocování průběhu a výsledků uskutečňování cílů strategického plánu)
- adaptace (aktualizace strategického plánu na základě předchozího průběhu a výsledků a na základě změn vnitřních a vnějších faktorů, které mají na dlouhodobý rozvoj města vliv)

1.2 Základní pojmy

Pojem	Význam pojmu
Celková vize	Popis ideálního výsledného stavu rozvoje města v delším časovém horizontu (cca 20 let) rámcově určující globální cíl a základní cesty a výsledky rozvojového procesu.
Klíčové oblasti	Oblasti vnitřně souvisejících problémů, jejichž řešení je významné pro dlouhodobý rozvoj města a vyžaduje soustředěnou pozornost.
Dílčí vize oblasti	Popis ideálního výsledného stavu rozvoje města v dané klíčové oblasti v časovém horizontu do roku 2020 rámcově určující globální cíl, specifické cíle a očekávané výsledky rozvojového procesu v dané oblasti.
SWOT analýza	Analýza vnitřních silných a slabých stránek města a vnějších příležitostí a hrozeb pro naplnění vize a cílů dlouhodobého rozvoje města.
Generická strategie	Určení základního nasměrování strategie k naplnění vize na základě provedené SWOT analýzy.
Globální cíle	Základní vývojové tendence dlouhodobého rozvoje města směřující k naplnění vize v jednotlivých klíčových oblastech v souladu se zvolenou generickou strategií.
Opatření	Problémové podoblasti, které jsou řešeny prostřednictvím specifických cílů.
Specifické cíle	Konkrétní cíle, formulované v rámci jednotlivých opatření, jejichž realizace má vést k dlouhodobému plnění globálního cíle dané klíčové oblasti.
Strategie rozvoje kraje	Strategický dokument obsahující základní orientaci dlouhodobého rozvoje kraje.
PRK (Program rozvoje kraje)	Taktický dokument na úrovni kraje, který konkretizuje střednědobé strategické cíle a rozvojové aktivity ve formě konkrétních opatření a projektů, určuje jejich nositele a stanoví způsob financování a implementace.
SROP (Společný regionální operační program)	Taktický dokument, který je zpracováván společně za regiony NUTS 2 a který rozpracovává problémové celky, které jsou specifické pro jednotlivé regiony. V souladu s ním bude žádáno o spolufinancování ze zdrojů EU v období do roku 2006.
OP (Operační programy)	Taktické dokumenty vytvořené na úrovni ministerstev, které rozpracovávají problémové oborové celky strategií mající plošný (celostátní) charakter. V souladu s nimi bude žádáno o spolufinancování ze zdrojů EU v období do roku 2006.

1.3 Průběh tvorby Strategického plánu rozvoje města Stochov do roku 2020

Na základě jednání se zástupci Města Stochov se zpracování dlouhodobého strategického plánu rozvoje města ujala Regionální rozvojové agentury Střední Čechy.

V září a říjnu zpracovala RRA StČ analytické podkladové materiály, nezbytné pro stanovení dlouhodobé strategie rozvoje města, ve formě Profilu města a Podnikatelského průzkumu.

Podle schváleného postupu zpracování vlastního Strategického plánu byl v září ustanoven Strategický tým, jehož funkcí bylo nejprve zformulovat základní východiska strategického plánu a v dalších krocích koordinovat a kontrolovat průběh a výstupy prací na tvorbě Strategického plánu. K účasti na práci Strategického týmu byli pozváni členové Zastupitelstva města, vybraní pracovníci Městského úřadu, podnikatelé a zástupci nejrůznějších organizací působících ve městě. Složení Strategického týmu je uvedeno v příloze.

Strategický tým se sešel poprvé 29. září 2004 a zformuloval celkovou vizi dlouhodobého rozvoje města a provedl část celkové SWOT analýzy. Druhá schůzka Strategického týmu se konala dne 12. října 2004. Na této schůzce Strategický tým dokončil SWOT analýzu a vymezil čtyři klíčové oblasti strategického plánu a navrhl členy pracovních skupin pro jednotlivé oblasti. Složení pracovních skupin je uvedeno v příloze.

V době od 19. října do 19. listopadu 2004 proběhla dvě kola schůzek všech čtyř Pracovních skupin. Na prvních schůzkách Pracovní skupiny zahájily práci na rozpracování strategie v příslušných klíčových oblastech, tj. formulovaly dílčí vizi oblasti, provedly SWOT analýzu oblasti a zformulovaly globální cíl oblasti. Na druhých schůzkách Pracovní skupiny vymezily opatření oblasti, popsaly výchozí situaci v jednotlivých opatřeních a zformulovaly specifické cíle v jednotlivých opatřeních.

Do 23. listopadu 2004 zpracovala na základě výstupů ze schůzek Strategického týmu a Pracovních skupin RRA StČ nultou verzi návrhu celkového dokumentu jako podklad pro jednání Strategického týmu. Cílem tohoto jednání je jednak předběžně posoudit a zkoordinovat výstupy v jednotlivých klíčových oblastech a rozhodnout o řešení problémů a jednak schválit celkovou podobu dokumentu a postup jeho dalšího projednávání.

Na základě projednání nulté verze Strategickým týmem zpracovala RRA StČ návrh dokumentu k projednání Zastupitelstvem města.

1.4 Organizace

Podle standardní metodiky je strategický plán zpracováván ve spolupráci Města s poradenskou agenturou, založené na předem vymezených sférách kompetencí a na stanovených formách vzájemné součinnosti.

Zástupci Města odpovídají za:

- § ustanovení strategického týmu a pracovních skupin pro jednotlivé prioritní oblasti
- § poskytování nezbytných podkladů
- § obsahové vymezení strategie
- § projednání, připomínkování a schválení výsledného materiálu

RRA StČ jako poradenská agentura odpovídá především za:

- § garanci metodologické správnosti zpracování strategie
- § zpracování podkladů pro schůzky strategického týmu a pracovních skupin
- § moderování schůzek strategického týmu a pracovních skupin
- § zpracování výstupů ze schůzek pracovních skupin
- § vytvoření návrhu celkového materiálu na základě výstupů strategického týmu a pracovních skupin
- § zpracování připomínek do konečného materiálu

1.5 Další postup a záměry do roku 2006

Hlavním záměrem je naplňovat cíle definované ve Strategickém plánu, a to nejlépe ve spolupráci Města a dalších organizací a institucí i veřejnosti. Pro období do roku 2006 je důležité maximálně využít potenciál města v oblasti strategického plánování (zpracované dokumenty a lidské zdroje) k posílení schopnosti města absorbovat prostředky z fondů EU a díky tomu získat co nejvíce těchto prostředků na realizaci projektů. Proces strategického plánování je proto třeba zaměřit na plnění tří hlavních úkolů:

- Používat strategické plánování jako systémový nástroj k vytváření předpokladů pro realizaci střednědobých priorit. To znamená stanovit priority Strategického plánu na nejbližší období (2005 - 2006) a specifikovat projekty, jimiž budou jednotlivé priority realizovány. Mimo jiné i na základě identifikace vazeb na vyšší strategické a programovací dokumenty (Národní rozvojový plán, Program rozvoje kraje, Společný regionální operační program, Operační programy sektorů), dostupnosti finančních zdrojů na jejich realizaci a připravenosti k realizaci, včetně schopnosti města spolupodílet se v požadované míře na financování projektů. To vyžaduje v co nejkratší době zpracování Akčního plánu, materiálu obsahujícího především prioritní opatření a specifické cíle, seznam a popis projektů, jimiž budou dané specifické cíle naplňovány, a způsob kontroly realizace projektů, včetně ukazatelů jejich přínosů.
- Intenzivně využívat Strategický plán a mechanismy strategického plánování k získávání prostředků na realizaci projektů, zejména z fondů EU. K tomu je nutné zajistit dostatečné kapacity pro projektovou asistenci (tj. odbornou a administrativní pomoc při specifikaci projektů v souladu s obsahovými i formálními požadavky EU a průběžnou pomoc při vyhledávání finančních zdrojů pro realizaci projektů).
- Zajistit monitoring naplňování Strategického plánu i Akčního plánu a nastavit kontrolní mechanismy, spočívající ve sledování průběhu realizace výstupů jednotlivých projektů, jejich účinku a přínosů pro rozvoj města. Takovéto hodnocení je také obvykle jednou z podmínek přidělení finančních prostředků z fondů EU. K tomu je vhodné založit systém ukazatelů, umožňující sledovat jak průběh realizace projektů a jejich výstupy, tak jejich účinky a přínosy pro rozvoj města standardním způsobem, soustřeďovat příslušně informace a vyhodnocovat je centrálně.

Periodicky (nejlépe v intervalu čtyř let) by mělo proběhnout vyhodnocení postupu realizace Strategického plánu a přínosů dosažených pro rozvoj města. Na jeho základě a s přihlédnutím k aktuální situaci ve městě a k vnějším podmínkám by měl být Strategický plán aktualizován. Aktualizace může proběhnout i v mezidobí, pokud si to vyžádá zásadní změna vnitřní nebo vnější situace města.

2. Strategický plán

2.1 Celková vize

V roce 2020 je Stochov klidným městem, příjemným k životu, atraktivním pro místní obyvatele (s přihlédnutím k cestovnímu ruchu), kde se dá pracovat i odpočívat a trávit volný čas:

- Ø s moderním bezpečným bydlením a s pestrou nabídkou bydlení, včetně soukromých stavebních iniciativ
- Ø s širokou nabídkou pracovních míst ve všech oblastech, s převahou míst s vyššími kvalifikačními požadavky, podporujícím malé i velké podnikání v oblasti obchodu a služeb
- Ø s komplexně vyřešenou dopravou, včetně vyloučení těžké dopravy z centra města, dostupným po fungující dálnici do Prahy a s přiměřenou nabídkou veřejné dopravy
- Ø s vyřešenými sítěmi (voda, plyn, odpad, elektřina, informace, komunikace), plně plynofikovaným a kanalizovaným, s ekologicky šetrným topením
- Ø s optimálně vyřešenou zelení a systémovou novou výsadbou a vlastním lesem, s dostatkem vodních ploch, otevřenými koupališti, případně s krytým bazénem
- Ø bez světelného a hlukového znečištění a černých skládek
- Ø poskytujícím celoživotní vzdělávání, včetně servisu, kvality a rozmanitosti, nabízejícím zajímavé studijní a učební obory včetně ubytování
- Ø s širokou nabídkou pořadů a služeb v oblasti kultury, s koordinačním centrem v oblasti kultury, sportu a trávení volného času a s nabídkou prostor pro činnost privátních spolků a zájmových organizací, s volnočasovým centrem dětí a mládeže
- Ø preferujícím osobní kontakty, nabízejícím dostatek příležitostí k setkávání občanů a otevřené vnějším vlivům
- Ø s nabídkou základních zdravotnických služeb včetně rehabilitace
- Ø s aktivní prezentací svatováclavské tradice
- Ø s dostatečnou nabídkou ubytovacích a příslušných aktivit

2.2 Celková SWOT analýza

Silné stránky (S)	Slabiny (W)
<ul style="list-style-type: none"> - dobře fungující samospráva, dobré vztahy s krajem, s magistrátem - dostatek lidí ochotných pracovat na koncepci - nabídka příjemného bydlení, město stavebně relativně mladé, prostorné, s dostatkem zeleně, nezátížené potřebami, velká nabídka bytů, výstavba půdních suterénních bytů, rekonstrukce - snadná doprava do větších měst za pracovními příležitostmi - fungující školský systém – od předškolního vzdělávání, speciální školy, včetně zázemí - velmi kvalitní sportovní zázemí, nabídka sportovišť i sportovních organizací - kulturní dům a kino - udržování historických tradic (svatováclavská) - vybudovaná infrastruktura, 80% plynofikace, dobrý stav komunikací - vyrovnané hospodaření města, silná ekonomika - potenciál zlepšujících se vztahů, identifikace lidí s městem - dostatečný počet obchodů s nabídkou potravin - dostatečná nabídka služeb - solidní, odpovídající zdravotní péče - snaha města vycházet vstříc podnikatelským aktivitám a vytvářet podmínky pro podnikání 	<ul style="list-style-type: none"> - málo pracovních míst - chybí ubytovací kapacity - nedostatek - nedostatek stavebních parcel - nedostatek kvalitních restaurací (ne hospod) - absence rekreačního zařízení – koupaliště, nedostatek vodních ploch, vlastní les - nezájem obyvatel o veřejné dění - nevyvážená nabídka v obchodní síť - lhostejný vztah lidí k veřejnému i osobnímu vlastnictví - chybějící infrastruktura v severní části města – kanalizace, plyn - nedořešení (absence) územního plánu - špatná dopravní obslužnost na S (Slaný) - nedostatek cyklostezek - informační systém – směrové tabule - struktura bytového fondu i kvalita

Vnější příležitosti (O)	Hrozby (T)
<ul style="list-style-type: none"> - blízkost Prahy a větších měst - nadmořská výška – čistota ovzduší (v okolí nejsou znečišťující a rizikové faktory) - optimální vzdálenost dálnice, železnice, letiště - historická výjimečnost - dostupnost sítí v okolí obce (energie) – již vybudováno - velikost města (dostatečný počet obyvatel pro případné investory a podnikatele) - solidní image města u vyšších správních jednotek 	<ul style="list-style-type: none"> - blízkost dálnice (hlukové zatížení) - dojíždění za prací (odčerpání kvalitní pracovní síly, odcizení místu bydliště) - malá rozloha území - nedostatek vodních ploch a toků - nedostatek rekreačních příležitostí vzhledem ke klimatu a přírodnímu prostředí (vodní toky)

2.3 Globální strategické cíle

- m Příprava rozvojových zón
- m Rozšiřovat nabídku vzdělávání
- m Zkvalitňovat technické zázemí služeb
- m Zvýšení ekonomické situace všech subjektů a zvláště Města
- m Vytvoření infrastruktury pro služby (polyfunkční prostory) převážně v pěší dostupnosti
- m Upřednostňovat společnosti s vyšší přidanou hodnotou, s vyváženou nabídkou pracovních míst odpovídající vzdělanostnímu průměru města
- m Pokračovat v rozvoji sítí
- m Vybudovat přiměřenou nabídku cílovým skupinám
- m Vybudovat kvalitní informační systém týkající se Stochova (internet, publikace, informační systém po městě, kabelová televize, prezentace města, výstavy,...)
- m Vytvořit příjemné a bezpečné prostředí ve městě
- m Město jako iniciátor aktivit občanské společnosti
- m Ekologicky vzdělaní občané
- m Postupně odstraňovat zdroje znečištění životního prostředí
- m Vybudovat systém ekologizace Stochova (infrastruktura, bydlení, rekreace, soužití s přírodou)

2.4 Vymezení klíčových oblastí

Klíčová oblast: 1. Bydlení

- § výstavba obytných budov
- § volný čas skupin (rekreace, kultura, sport)
- § školství
- § zdravotnictví
- § bezpečnost a pořádek

Klíčová oblast 2. Střední a malé podnikání

- § podniky do 50 zaměstnanců
- § využití stávajících nebytových prostor (zatraktivnění pro obyvatele i podnikatele) a výstavba menších obchodů pro obyvatele
- § zasíťování, příprava infrastruktury pozemků
- § výrobní podniky
- § lokalizace pozemků pro jednotlivé druhy podnikání
- § využití stávajících lokalit (brownfields)
- § soužití podniků a obyvatel
- § vliv na životní prostředí
- § ostatní služby

Klíčová oblast 3. Komunitní problematika

- § působení města na: návštěvníka, potencionálního turistu, podnikatele, nebydlící (potencionální obyvatele), potencionálního studenta, lidi s postižením, seniory
- § působení města na jeho obyvatele
- § vztahy mezi lidmi
- § vztahy lidé a Město a naopak
- § vztahy města s okolními obcemi a s nadřízenými orgány
- § spolkový život, občanské aktivity
- § město jako garant náboženské snášenlivosti a duchovní svobody

Klíčová oblast 4. Životní prostředí

- § infrastruktura pro rekreaci (cyklostezky, rybník, les, přírodní park)
- § infrastruktura pro bydlení (veřejná zeleň)
- § soužití s přírodou
- § zdroje znečištění – černé skládky, hluk, prach, vibrace, výfukové plyny, světlo, topeniště na tuhá paliva
- § ekologická výchova

2.5 Strategie klíčových oblastí

2.5.1 Bydlení

VIZE OBLASTI

V oblasti bydlení je v roce 2020 Stochov městem:

- nabízejícím zajímavé studijní a učební obory včetně ubytování, poskytujícím celoživotní vzdělávání, včetně servisu, kvality a rozmanitosti
- s dostatečným sortimentem možností výběru druhů bydlení s větším podílem individuální výstavby
- s dobudovanými sítěmi ve stávajících částech města a vytvořenými novými rozvojovými zónami
- s širokou nabídkou pořadů a služeb v oblasti kultury a aktivního i pasivního sportu
- s vytvořeným prostředím pro činnost občanských aktivit
- s nabídkou odpovídajících zdravotnických služeb včetně rehabilitací
- klidným, čistým a bezpečným
- s vyřešenou dopravou ve městě a s kvalitním dopravním spojením s okolím

SWOT ANALÝZA

Silné stránky (S)	Slabiny (W)
<ul style="list-style-type: none"> - existující a fungující struktura školství, bydlení, zdravotnictví, kultury a sportu - dostatek ploch pro zóny bydlení - dobře fungující samospráva - síť v katastru - dostatek zeleně a čisté prostředí - dostatečná velikost města (je zajímavé, samostatné) 	<ul style="list-style-type: none"> - nedostatek pozemků ve vlastnictví města pro rozvoj - omezené možnosti finančních zdrojů - centrální informační systém - malý počet živnostníků - malý počet středně velkých firem a související zaměstnanost - nezájem části obyvatel o život ve městě a kvalitní služby - vysoký věkový průměr obyvatel - nedostatečná bezpečnostní infrastruktura

Vnější příležitosti (O)	Hrozby (T)
<ul style="list-style-type: none"> - blízkost Prahy a větších měst, včetně dálnice (dostupnost) - podmínky pro financování individuálního bydlení (hypotéky) - zájem o individuální bydlení mimo aglomerace - nedostatečná infrastruktura pro kulturu a sport v okolních obcích - absence velkých znečišťovatelů ovzduší v okolí - pestrá nabídka možností vzdělávání v okolních obcích - rozvojové možnosti okolních obcí - zájem vyšších orgánů o rozvoj města i okolí 	<ul style="list-style-type: none"> - nezájem dopravců zajíždět do centra - kolaps státního rozpočtu - nedostatek přírodních vodních ploch a toků - malý katastr - nedostavěná dálnice

GLOBÁLNÍ CÍL OBLASTI

- m Příprava rozvojových zón
- m Rozšiřovat nabídku vzdělávání
- m Zkvalitňovat technické zázemí služeb
- m Zvýšení ekonomické situace všech subjektů a zvláště Města

VYMEZENÍ OPATŘENÍ

Opatření 1.1: **Rozšíření nabídky programů vzdělávání včetně celoživotního**

Opatření 1.2: **Vytváření podmínek pro malé podnikání v oblasti služeb a obchodů**

Opatření 1.3: **Vytváření podmínek pro střední podnikání (zaměstnanost)**

Opatření 1.4: **Rozšíření služeb Města**

Opatření 1.1: Rozšíření nabídky programů vzdělávání včetně celoživotního

Popis výchozí situace

Existuje fungující struktura forem vzdělávání – předškolní, ZŽ, ZUŠ, SOU, SOU s maturitou, speciální školy – (státní i soukromé). Podpora města funguje. Existuje široká nabídka aktivit na využití volného času – ve školách, v oddílech, v klubech, v zařízeních města (KD). Část obyvatel (i mládež) nejeví zájem o naplnění svého volného času v zájmových organizacích (viz bod 3).

Specifické cíle

- 1.1.1 Zachovat a zkvalitnit současné druhy vzdělávání
- 1.1.2 Vytvářet prostorovou kapacitu pro vzdělávací aktivity
- 1.1.3 Vytvořit informační systém nabídky
- 1.1.4 Vytvářet dostatečnou nabídku všeobecného vzdělávání včetně sportovního, hudebního, tanečního, dramatického atd.
- 1.1.5 Vytvářet systém reakce na poptávku po odborném vzdělávání

Priority na období do roku 2006

č.SC	Název SC	Odůvodnění
1.1.1	Zachovat a zkvalitnit současné druhy vzdělávání	Základní podmínky pro další rozvoj města

Opatření 1.2: Vytváření podmínek pro malé podnikání v oblasti služeb a obchodů

Popis výchozí situace

V současné době je malý počet živnostníků a malých obchodníků. To přináší příležitosti pro nové uplatnění. To je posíleno stáráním obyvatel, menší mobility a nutnosti využít služeb ve městě. Naopak to zapřičiňuje nízkou kupní sílu. Město je dostatečně veliké (množství zákazníků), je zde dobré spojení a malé vzdálenosti ze sousedních obcí. Je zde předpoklad přílivu dalších obyvatel. Ve městě jsou rozvedeny páteřní sítě energií, vody atd., což vytváří podmínky pro vybudování nových provozoven. Obec má zájem na podpoře malých podnikatelů.

Specifické cíle

- 1.2.1 Vytvoření poradenského zázemí pro malé podnikání (právo, ekonomika, účetnictví)
- 1.2.2 Vytvoření podnikatelského inkubátoru

Opatření 1.3: Vytváření podmínek pro střední podnikání (zaměstnanost)

Popis výchozí situace

Město má rozvedeny základní síť, energie, vodu atd. Dostatek zaměstnanců zajišťuje relativně vysoká nezaměstnanost, dostatečná velikost a dobré spojení z okolních obcí. Odbyt a spojení se zákazníky (odběrateli) zajišťuje blízkost dálnice, železniční stanice a velkých měst včetně Prahy. Jsou zde předpoklady pro zvýšení počtu obyvatel v nových zónách. Obec má zájem na podporu podnikání

Specifické cíle

1.3.1 Vytvořit systém spolupodílení se na vytváření zázemí (např. síť)

Opatření 1.4: Rozšíření služeb Města

Popis výchozí situace

Rozšířit služby města na fungující informační systém, nabídku možností rekreace a turistického ruchu je v současné době nastavení stávajících mechanismů o finančních prostředcích. Situace v kultuře – technické zázemí je třeba inovovat k současným trendům (zvukové a světelné zařízení je zastaralé – malá konkurence schopnost vůči novým takovýmto zařízením) – kino. Schází koordinace při některých aktivitách různých zájmových skupin a motivace občanů města účastnit se veřejného života, kultury, podílet se na lepším zvuku města. Stávající zařízení – knihovna, DK funkční, informační systém je spíše nedostatečný.

Specifické cíle

- 1.4.1 Rozšířit nabídku informačního centra
- 1.4.2 Zajištění kompletní nabídky informačních komunikací
- 1.4.3 Vytvořit systém pomoci stávajícím a novým podnikatelům (GIS, odborné poradenství)
- 1.4.4 Zachovat a zkvalitnit stávající systém kulturní nabídky
- 1.4.5 Zachovat a zkvalitnit stávající systém sportovní nabídky
- 1.4.6 Posílit samostatnou aktivitu občanů k neformálnímu setkávání

Priority na období do roku 2006

č.SC	Název SC	Odůvodnění
1.4.4	Zachovat a zkvalitnit stávající systém kulturní nabídky	Základní podmínka pro naplnění globálního cíle

2.5.2 Střední a malé podnikání

VIZE OBLASTI

V oblasti podnikání je v roce 2020 Stochov městem:

- se zdravě konkurenčním prostředím, s rovnými šancemi pro podnikatele
- s dostatečně pestrou nabídkou pracovních míst
- s pestrou nabídkou obchodů a služeb (včetně generačních)
- s výrobou odsunutou na okraj města
- s prosperujícími podnikateli podporujícími život komunity
- s fungující infrastrukturou pro podnikatele
- s nepoškozeným životním prostředím
- otevřeným dobrým podnikatelským záměrům a vytvářející podmínky pro jejich realizaci
- s internetem
- prezentující vlastní podnikatele
- kde spolupracují podnikatelé, školy a neziskové organizace

SWOT ANALÝZA

Silné stránky (S)	Slabiny (W)
<ul style="list-style-type: none"> - nenasycený trh - dostatek pracovních sil - dobré životní prostředí - pozitivní přístup města k podnikatelům, komunikace - bohatství města - dobře fungující školství - relativně dobrá infrastruktura - dynamika rozvoje města - nevyužité nebytové prostory - atraktivita města pro obyvatele - dobrá dopravní obslužnost 	<ul style="list-style-type: none"> - kupní síla obyvatel - málo pracovních míst - nedostatek bytů - malý katastr města - bezpečnost (chybí městská policie) - dopravní propojení města za západ (Nové Strašecí) - nedostatečná infrastruktura v severní části města - nedostatek vyhovujících nebytových prostor - absence územního plánu

Vnější příležitosti (O)	Hrozby (T)
<ul style="list-style-type: none"> - blízkost Prahy - blízkost letiště, dálnice, dráhy - nadmořská výška – čistota ovzduší (v okolí nejsou znečišťující a rizikové faktory) - geografická poloha - energie v katastru - velikost města (dostatečný počet obyvatel pro případné investory a podnikatele) - nízké průměrné mzdy - migrace 	<ul style="list-style-type: none"> - blízkost velkých měst (odčerpání kvalitní pracovní síly) - malá rozloha katastru - zahraniční konkurence - migrace - rozvoj okolních obcí - nízké průměrné mzdy (odčerpání kvalitní pracovní síly)

GLOBÁLNÍ CÍL OBLASTI

- m** Vytvoření infrastruktury pro služby (polyfunkční prostory) převážně v pěší dostupnosti
- m** Upřednostňovat společnosti s vyšší přidanou hodnotou, s vyváženou nabídkou pracovních míst odpovídající vzdělanostnímu průměru města
- m** Pokračovat v rozvoji sítí

VYMEZENÍ OPATŘENÍ

Opatření 2.1: **Připravit prostory a lokality**

Opatření 2.2: **Vybudovat infrastrukturu**

Opatření 2.3: **Informovat o možnostech a podmínkách podnikání**

Opatření 2.1: Připravit prostory a lokality

Popis výchozí situace

V katastru obce je kompletní rozsah všech inženýrských sítí : vodovod, kanalizace, plynovod, elektro, Telecom. V městských částech Čelechovice chybí kanalizace a plynovod, v části Honice kanalizace. Uvedené části jsou zahrnuty do připravovaných etap zasíťování. Stav sítí umožňuje okamžité rozšíření připojovacích míst (vznik nových přípojek nebo i hlavních řadů). Všechny hlavní řady jsou vedeny v nemovitostech ve vlastnictví města (státu). Provozovatelé sítí mají snahu o zajištění kompletního zasíťování obce a rozšíření o nová odběrová místa. Město spolupracuje s provozovateli sítí při přípravách (rekonstrukcích) sítí s ohledem na možnosti vzniku nových rozvojových zón.

Specifické cíle

- 2.1.1 Vypracovat územní plán
- 2.1.2 Dořešení vlastnických vztahů
- 2.1.3 Nabídnout nevyužité stávající pozemky a nebytové prostory
- 2.1.4 Hledat investory
- 2.1.5 Vyřešit financování
- 2.1.6 Příprava nových území včetně plánování průmyslové zóny ve východní části města

Priority na období do roku 2006

č.SC	Název SC	Odůvodnění
2.1.1	Vypracovat územní plán	zásadní předpoklad pro celkový rozvoj města
2.1.3	Nabídnout nevyužité stávající prostory	hospodárnost
2.1.5	Vyřešit financování	podmínka pro rozvoj podnikání
2.1.6	Příprava nových území včetně plánování průmyslové zóny ve východní části města	ekonomické posílení obce, atraktivnost města, zaměstnanost

Opatření 2.2: Vybudovat infrastrukturu

Popis výchozí situace

Město je bohaté a dynamicky se rozvíjí. Má dobře fungující školství, dobrou dopravní obslužnost a relativně dobrou infrastrukturu, s výjimkou severní části města, kde je nedostatečná. V blízkosti města je letiště, dálnice a železnice. Neexistence likvidace odpadních vod (Honice, Čelechovice).

Specifické cíle

- 2.2.1 Plynofikace
- 2.2.2 Kanalizace včetně čističky odpadních vod (ČOV)
- 2.2.3 Ostatní sítě (elektřina, telefon, kabelová televize)
- 2.2.4 Komunikace (silnice, chodníky, parkoviště)

Priority na období do roku 2006

č.SC	Název SC	Odůvodnění
2.2.1	Plynofikace	podmínka pro rozvoj podnikání
č.SC	Název SC	Odůvodnění
2.2.2	Kanalizace včetně čističky odpadních vod (ČOV)	podmínka pro rozvoj podnikání

Opatření 2.3: Informovat o možnostech a podmínkách podnikání

Popis výchozí situace

Pro rozvoj podnikání v současné době je ve Stochově výhodou pozitivní přístup města k podnikatelům a jeho bohatství. Město se dynamicky rozvíjí, fungující školství nabízí kvalifikovanou pracovní sílu v řadě studijních a učebních oborů. Dostatečný počet obyvatelstva poskytuje širokou nabídku pracovní síly. Město má dobrou geografickou polohu, v blízkosti je letiště, železnice, dálnice a dostupné energetické zdroje. Nevýhodou je nízká kupní síla obyvatel, malý katastr města, absence městské policie a dynamický rozvoj okolních obcí a blízkost velkých měst.

Specifické cíle

- 2.3.1 Finanční zajištění
- 2.3.2 Vytipování nevhodných oblastí podnikatelských aktivit
- 2.3.3 Hledat investory a oslovit podnikatele

Priority na období do roku 2006

č.SC	Název SC	Odůvodnění
2.3.2	Vytipování nevhodných oblastí podnikatelských aktivit	podmínka pro rozvoj podnikání

2.5.3 Komunitní problematika

VIZE OBLASTI

V oblasti komunitní problematiky je v roce 2020 Stochov městem:

- lákavým pro turisty
- známým minimálně v širším regionu
- podporujícím smysluplné aktivity minorit
- s aktivními seniory
- kde je příjemné jít něco vyřizovat na úřad
- spolupracujícím s okolními obcemi
- s bohatou nabídkou volnočasových aktivit
- kde lidé k sobě nejsou lhostejní
- kde město není lhostejné ke svým obyvatelům
- kde lidé nejsou lhostejní k městu
- aktivně řešícím problémy sociálních skupin

SWOT ANALÝZA

Silné stránky (S)	Slabiny (W)
<ul style="list-style-type: none"> - dobře fungující Městský úřad - uvnitř i k lidem - fungující podpora různých aktivit minorit - existující webové stránky města - fungující Domov s pečovatelskou službou - bohatá nabídka volnočasových aktivit - zlepšující se vzhled města - dostatek vhodných prostor pro sportovní a společenské využití - dobrá spolupráce se školou (všemi) - podpora lidí s postižením (škola Slunce) 	<ul style="list-style-type: none"> - lhostejnost lidí - lidi - lhostejnost lidí – město - aktuálnost webových stránek – nedostačující - nedostatek ubytovacích kapacit - nedostatečné využití nabídky volnočasových aktivit - nedostatek vhodných restauračních kapacit - vandalismus - zlepšení spolupráce s okolními obcemi - nedostatek lákadel (koupaliště,...)

Vnější příležitosti (O)	Hrozby (T)
<ul style="list-style-type: none"> - blízkost dálnice - spojení - blízkost větších měst (zaměstnanost) - vzdělání - historie, pamětihodnosti - doprava – vlak, bus - spolupráce obcí - dostupnost internetu pro všechny - demokratický vývoj v zemi - migrace obyvatel – nové síly, mozky 	<ul style="list-style-type: none"> - blízkost dálnice (hlukové zatížení) - málo objektů pro návštěvníky - omezenost dalšího rozvoje – pozemky, katastr - málo pozemků -výstavba - kriminalita jako problém (mládež) - nepříznivý demografický vývoj v oblasti - nedostatek míst k rekreaci (voda, řeka, les) - migrace obyvatel (kvality !!?) - lhostejnost, vyznávání odlišných jiných hodnot – čas

GLOBÁLNÍ CÍL OBLASTI

- m** Vybudovat přiměřenou nabídku cílovým skupinám
- m** Vybudovat kvalitní informační systém týkající se Stochova (internet, publikace, informační systém po městě, kabelová televize, prezentace města, výstavy,...)
- m** Vytvořit příjemné a bezpečné prostředí ve městě
- m** Město jako iniciátor aktivit občanské společnosti

VYMEZENÍ OPATŘENÍ

- Opatření 3.1: **Vandalismus, kriminalita, bezpečnost**
- Opatření 3.2: **Zpětná vazba od obyvatel**
- Opatření 3.3: **Vybudování zdrojů**
- Opatření 3.4: **Propagace města**
- Opatření 3.5: **Systém podpory občanských aktivit**

Opatření 3.1: Vandalismus, kriminalita, bezpečnost

Popis výchozí situace

Ve městě je dobře fungující samospráva. Funguje podpora volnočasových aktivit, dobrá spolupráce se školami. Je dostatek vhodných prostor pro sportovní, kulturní a společenské vyžití. Negativně působí lhostejnost mezi lidmi i k městu. Disponibilní prostory i program nejsou mnohdy pro cílové skupiny atraktivní.

Specifické cíle

- 3.1.1 Vybudovat komunitní centrum (prevence, represe)
- 3.1.2 Vybudovat bezpečnostní systém města

Opatření 3.2: Zpětná vazba od obyvatel

Popis výchozí situace

Ve městě dobře funguje samospráva. Město má založeno internetové stránky. Migrace obyvatel může zajistit příliv nových sil a mozků. Úroveň webových stránek města je nízká a stránky nejsou aktuální, chybí možnost komunikace obyvatel s Městem.

Specifické cíle

- 3.2.1 Zkvalitnit práci Městského úřadu (lidské zdroje)
- 3.2.2 Pracovat s informačními zdroji

Priority na období do roku 2006

Č.SC	Název SC	Odůvodnění
3.2.1	Zkvalitnit práci Městského úřadu (lidské zdroje)	Rozhodující pro naplnění klíčové oblasti

Opatření 3.3: Vybudování zdrojů

Popis výchozí situace

Ve městě je existuje dostatek vhodných prostor. Atraktivitu města zvyšuje historická jedinečnost. Demokratický vývoj v zemi je příležitostí. Technické vybavení Městského úřadu umožňuje rychlý kontakt se světem. Nedostatek pozemků pro výstavbu limituje příliv potencionálních sponzorů.

Specifické cíle

3.3.1 Vybudovat systém financování projektů

3.3.2 Vybudovat systém lidských zdrojů k realizaci projektů

Priority na období do roku 2006

Č.SC	Název SC	Odůvodnění
3.3.2	Vybudovat systém lidských zdrojů k realizaci projektů	Rozhodující pro naplnění klíčové oblasti

Opatření 3.4: Propagace města

Popis výchozí situace

Zlepšující se vzhled města, přítomnost historických památek a bohatá nabídka volnočasových aktivit činí město atraktivním. Existence webových stránek umožňuje efektivní propagaci města. Město dobře spolupracuje s minoritními skupinami prostřednictvím odpovídajících institucí. Ve městě není dostatek kvalitních restauračních a bytovacích kapacit a lákadel.

Specifické cíle

3.4.1 Vybudovat integrovaný informační systém

3.4.2 Zvyšovat úroveň města

Priority na období do roku 2006

Č.SC	Název SC	Odůvodnění
3.4.1	Vybudovat integrovaný informační systém	Jasná představa o realizaci

Č.SC	Název SC	Odůvodnění
3.4.2	Zvyšovat úroveň města	Rozhodující pro naplnění klíčové oblasti, finanční nenáročnost

Opatření 3.5: Systém podpory občanských aktivit

Popis výchozí situace

Podpora stávajících občanských aktivit a občanů s postižením je dobrá. Samospráva má přehled o občanských aktivitách a spolupracuje i s ostatními obcemi. Nabídka volnočasových aktivit není dostatečně využívána.

Specifické cíle

3.5.1 Mapovat občanské aktivity

3.5.2 Vytvořit systém nabídky

VIZE OBLASTI

V oblasti životního prostředí je v roce 2020 Stochov městem:

- s udržovanou veřejnou zelení s řízenou obměnou
- s dostatkem ploch pro trávení volného času (s důrazem na děti a mládež)
- s omezením těžké dopravy ve městě
- s omezeným světelným, hlukovým a prachovým znečištěním, exhalacemi
- s dořešeným systémem plynofikace a likvidace odpadních vod v příměstských oblastech
- s vymezenými průmyslovými zónami
- s městskými a příměstskými cyklostezkami propojenými se stávajícím systémem okolních cyklostezek
- s přírodním parkem (les, rybník – klidová zóna) ve spolupráci s okolními obcemi (Konopas – zoopark)
- s obnovenými turistickými trasami propojenými se stávajícími stezkami
- s promyšleným systémem nakládání s odpady (bez černých skládek, třídění odpadů)
- s omezeným počtem topenišť na tuhá paliva (uhlí)
- s existujícím systémem výchovy k trvale udržitelnému rozvoji

SWOT ANALÝZA

Silné stránky (S)	Slabiny (W)
<ul style="list-style-type: none"> - dostatek zelené plochy, především trávníky, výsadba - neprůjezdnost města – vyloučení těžké nákladní dopravy - plynofikace sídliště, Honice, Slovaneky - nakládání s odpadními vodami – sídliště, Slovaneky - vyřešení nakládání s tuhým komunálním odpadem, mimo třídění - současné zahrádkářské kolonie 	<ul style="list-style-type: none"> - nevhodná stanoviště dřevin související s neplánovanou výsadbou v minulosti - nevyužité možnosti trávení volného času v sídlišti - lokality s nadměrným dopravním zatížením - neexistence omezení těžké dopravy ve městě - neexistence likvidace odpadních vod – Honice, Čelechovice - nedostatečně promyšlený systém nakládání s odpady - neexistující síť cyklostezek a turistických stezek uvnitř města - neexistující rekreační možnosti v katastru města - znečištění psími exkrementy - chybějící plynofikace Čelechovic

Vnější příležitosti (O)	Hrozby (T)
<ul style="list-style-type: none"> - vhodná geografická poloha (čistota ovzduší, nehrozí záplavy) - neexistuje významnější znečišťovatel životního prostředí v okolí (západní větry) - protékající vodní tok v katastru obce (biotop Kačáku) - existující les v západní části katastru (Konopás) - severní část obce součástí CHKO Džbán (Čelechovice) - blízkost CHKO Křivoklátsko (jižní část katastru) - blízkost existujícího systému cyklostezek a turistických tras - blízkost Českých drah 	<ul style="list-style-type: none"> - vliv dálnice - přetrvávající trend přepravy těžkých nákladů po silnici na úkor železnice - prašnost při větrném počasí

GLOBALNÍ CÍL OBLASTI

- m Ekologicky vzdělaní občané
- m Postupně odstraňovat zdroje znečištění životního prostředí
- m Vybudovat systém ekologizace Stochova (infrastruktura, bydlení, rekreace, soužití s přírodou)

VYMEZENÍ OPATŘENÍ

Opatření 4.1: **Nakládání s odpady**

Opatření 4.2: **Veřejná zeleň**

Opatření 4.3: **Ekologická výchova**

Opatření 4.4: **Znečišťovatelé životního prostředí**

Opatření 4.5: **Rekreace**

Opatření 4.1: Nakládání s odpady

Popis výchozí situace

Nedostatečně promyšlený systém nakládání s TKO, včetně třídění, černé skládky především v příměstských částech.

Specifické cíle

4.1.1 Posílit systém třídění odpadu včetně biologického

4.1.2 Zdokonalit systém sběru velkoobjemového a nebezpečného odpadu (sběrný dvůr)

Priority na období do roku 2006

č.SC	Název SC	Odůvodnění
4.1.2	Zdokonalit systém sběru velkoobjemového a nebezpečného odpadu (sběrný dvůr)	likvidace černých skládek, třídění odpadu

Opatření 4.2: Veřejná zeleně

Popis výchozí situace

Je dostatek veřejné zeleně, ale neexistuje plánovaná výsadba dřevin a zeleně. Stávající výsadba je zestárlá. Neexistence klidové a rekreační zóny (přírodní park, zoopark, rybník).

Specifické cíle

4.2.1 Odborné posouzení stavu městské zeleně včetně zdravotního

4.2.2 Vytvořit systém plánované výsadby a údržby zeleně

4.2.3 Vytvoření předpokladů pro využití dešťových vod

Opatření 4.3: Ekologická výchova

Popis výchozí situace

Minimální ekologická výchova ve školách a rodinách – třídění odpadu, znečišťování zelených ploch (psi).

Specifické cíle

4.3.1 Vytvoření vzdělávacího programu ekologické výchovy (škola, rodina)

Priority na období do roku 2006

č.SC	Název SC	Odůvodnění
4.3.1	Vytvoření vzdělávacího programu ekologické výchovy (škola, rodina)	nezbytné pro naplnění vize

Opatření 4.4: Znečišťovatelé životního prostředí

Popis výchozí situace

Velké množství černých skládek. V částech Honice a Čelechovic není vybudovaná kanalizační síť. Některé lokality Stochova jsou nadměrně zatěžovány dopravou. Ve městě neexistuje velký znečišťovatel. Nepříjezdnost středu města snižuje ekologickou zátěž centra. Výhodná geografická poloha a převládající západní proudění větru. Na západ od města není žádný významný znečišťovatel.

Specifické cíle

4.4.1 Plynofikace Čelechovic

4.4.2 Omezovat spotřebu neekologických paliv

4.4.3 Likvidace černých skládek a zamezení vzniku nových

Priority na období do roku 2006

č.SC	Název SC	Odůvodnění
4.4.1	Plynofikace Čelechovic	likvidace hlavního zdroje znečištění

Opatření 4.5: Rekreace

Popis výchozí situace

Neexistuje rekreační oblast a přístup ke stávající síti okolních cyklostezek a turistických cest je problémový. Blízkost CHKO Džbán, CHKO Křivoklátsko a vybudovaná síť cyklostezek v těchto oblastech. Existence zahrádkářských kolonií.

Specifické cíle

- 4.5.1 Vytvoření klidové zóny (lesopark, zoopark, rybník)
- 4.5.2 Napojení cyklostezek a turistických tras na okolní síť
- 4.5.3 Vytvoření podmínek pro případné podnikání v oblasti agroturistiky
- 4.5.4 Propagace historických a kulturních památek, včetně rekreačních možností
- 4.5.5 Vytvořit dostatek funkčních ploch pro trávení volného času (s důrazem na děti a mládež)

Priority na období do roku 2006

č.SC	Název SC	Odůvodnění
4.5.2	Napojení cyklostezek a turistických tras na okolní síť	bezpečnost a zpřístupnění přírody
4.5.3	Vytvoření podmínek pro podnikání v oblasti agroturistiky	krajinotvorba

3. Přílohy

3.1 Složení strategického týmu

Hlavním vedoucím strategického týmu je Ing. Jindřich Sybera, starosta, vedoucím týmu je Daniel Skrčený, vedoucí odboru vlastních investic MÚ, a koordinátorkou je Lenka Urbanová.

Jméno	Funkce / oblast
Ing. Jindřich Sybera	hlavní vedoucí týmu
p. Daniel Skrčený	vedoucí týmu
p. Lenka Urbanová	koordinátorka
Mgr. Milan Hampel	školství, kultura, sport
p. Roman Klusák	MÚ tajemník
p. Tomáš Baroch	školství, kultura, sport
p. Pavel Picka	školství, kultura, sport
p. Karel Beran	zdravotnictví a sociální oblast
Ing. Zdeněk Pokorný	cestovní ruch, historie, památky
p. Stanislava Fišerová	cestovní ruch, historie, památky
Mgr. Věra Scheirichová	cestovní ruch, historie, památky
p. Bohuslava Chytrá	zemědělství, životní prostředí, zaměstnanost
Ing. Jaroslava Pichová	infrastruktura, občanská vybavenost
p. Miroslav Hess	bezpečnost a pořádek
p. Zdeněk Zaspal	bezpečnost a pořádek

3.2 Složení pracovních skupin

3.2.1 Pracovní skupina 1 pro oblast Bydlení

Vedoucím Pracovní skupiny je Ing. Jindřich Sybera, starosta města, zástupcem vedoucího je p. Tomáš Baroch.

Jméno a příjmení	Instituce
Ing. Jindřich Sybera	starosta města, MÚ
Tomáš Baroch	vedoucí kulturního zařízení, MÚ
Mgr. Milan Hampel	ředitel ZŠ, MŠ
Daniel Skrčený	vedoucí odboru vlastních investic MÚ
Jan Fišer	student

3.2.2 Pracovní skupina 2 pro oblast Střední a malá podnikání

Vedoucím Pracovní skupiny je pan Roman Klusák.

Jméno a příjmení	Instituce
Roman Klusák	MÚ tajemník
Ing. Jaroslava Pichová	SOU a U Stochov, člen zastupitelstva
Miroslav Hess	člen zastupitelstva, bezpečností agentura
Křivánek Jan	podnikatel
Křivánková Jitka	podnikatel

3.2.3 Pracovní skupina 3 pro oblast Komunitní problematika

Vedoucím Pracovní skupiny je Ing. Zdeněk Pokorný.

Jméno a příjmení	Instituce
Ing. Zdeněk Pokorný	SPŠ a VOŠ, jáhen ŘKF, člen zastupitelstva
Mgr. Věra Scheirichová	Gymnázium, členka zastupitelstva
Stanislava Fišerová	MÚ, místostarostka
Alena Čížková	ČS, členka zastupitelstva

3.2.4 Pracovní skupina 4 pro oblast Životní prostředí

Vedoucím Pracovní skupiny je p. Karel Beran, zástupcem vedoucího je p. Pavel Picka

Jméno a příjmení	Instituce
Karel Beran	vedoucí správního odboru MÚ
Pavel Picka	fa Klika – Dvořák, stavbyvedoucí
Bohuslava Chytrá	fa VESTAV obchodní zástupce
Lenka Urbanová	referentka vlastních investic
Zdeněk Zaspal	MÚ – pořádek a bezpečnost
pí. Staňková	Svaz tělesně postižených